

PROJEKT RIADENIA A ROZVOJA ŠKOLY

Škola v prírode Detský raj
Tatranská Lesná

Výberové konanie na funkciu riaditeľa

Mgr. Valerián Kuffa

Obdobie: 2026 – 2031

Detský raj, Tatranská Lesná (2026 – 2031)

Činnosť školy v prírode je v podmienkach Slovenskej republiky upravená najmä:

zákonom č. 245/2008 Z. z. o výchove a vzdelávaní (školský zákon)

vyhláškou č. 305/2008 Z. z. o škole v prírode

Vyhláška o škole v prírode upravuje najmä organizáciu, činnosť, prevádzku a materiálno-technické zabezpečenie školy v prírode .

ŠvP zabezpečuje pobyt a podmienky v škole v prírode pre deti od piatich rokov z materských škôl, pre žiakov základných škôl, gymnázií, stredných odborných škôl, konzervatórií a škôl pre deti a žiakov so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami. Organizáciu práce školy v prírode upravuje školský poriadok.

Zároveň legislatíva umožňuje využívať zariadenie aj na:

- rekreačné pobyty
- kurzy (lyžiarske, jazykové, plavecké)
- odborné a vzdelávacie podujatia pracovníkov samosprávnych krajov, ministerstiev, štátnych organizácií, neziskových organizácií.

Z uvedeného vyplýva, že škola v prírode plní nielen edukačnú, ale aj rekreačno-výchovnú a spoločenskú funkciu.

2. História školy

Starú časť súčasnej budovy začali stavať v roku 1931 na podnet MUDr. Jureckého, ako sanatórium pre liečbu horných dýchacích ciest. Klientelu začali tvoriť detskí pacienti v roku 1936.

V roku 1949 bolo zariadenie zoštátnené a k malému základnému sanatóriu sa v roku 1957 pristavila jedáleň a spoločenská miestnosť. O päť rokov neskôr pribudla aj školská časť na výchovno-vzdelávací proces s dielňami a garážami. Touto prístavbou zariadenie začalo zodpovedne plniť funkciu školy v prírode , čo v podstate bolo pokračovaním pôvodného zámeru MUDr. Jureckého, keď začal stavať preventórium. Od roku 2016 -2018 prebiehala kompletná rekonštrukcia interiérovej časti budovy Školy v Prírode Detský Raj v hodnote 1,1 mil eur. Cieľom rekonštrukcie bolo modernizovať ubytovacie kapacity a zároveň zvýšiť kvalitu ubytovacích, stravovacích a relaxačných služieb. Pribudli ďalšie možnosti na aktívne využívanie voľného času ako je napríklad wellness, fitness. Myslelo sa aj na zdravotne znevýhodnené deti , kde im je poskytnutý bezbariérový prístup.

3. Charakteristika školy

Škola v prírode sa nachádza v Tatranskej Lesnej, v prostredí Vysokých Tatier.

Zariadenie disponuje:

- ubytovacími kapacitami pre 100 účastníkov v 34 izbách
- učebňami a spoločenskými priestormi
- športovým areálom a multifunkčným ihriskom
- wellness a relaxačnými priestormi

Exteriér stavby dopĺňa multifunkčné ihrisko, parkovacie plochy, altánok s ohniskom, jazierko.

Táto infraštruktúra umožňuje realizovať komplexný výchovno-vzdelávací proces.

4. Ciele školy (2026 – 2031)

Vízia rozvoja

Cieľom je vytvoriť moderné, bezpečné a funkčné zariadenie, ktoré bude poskytovať kvalitné podmienky

pre výchovno-vzdelávacie pobyty, podporovať vzťah detí k prírode a zároveň reagovať na potreby škôl

a partnerov v regióne Vysokých Tatier.

Vízia je založená na postupnom rozvoji, nie na radikálnych zmenách, ale na systematickom zlepšovaní.

4. Hlavné ciele rozvoja

Krátkodobé ciele (1 – 2 roky):

- zabezpečiť stabilnú prevádzku a kvalitu služieb,
- modernizovať a zvýšiť bezpečnosť objektu,
- realizovať projekt Interreg Next (02/2026), ktorý zahŕňa:
revitalizáciu ihriska, nové oplotenie, mobiliár, jazierko, náučné chodníky a altánky,

Dlhodobé ciele (3 – 5 rokov):

- modernizácia infraštruktúry,
 - rozvoj environmentálneho vzdelávania,
 - celoročné využitie zariadenia,
 - spolupráca s mestom Vysoké Tatry, TANAP a školami,
 - posilnenie konkurencieschopnosti zariadenia
-
- inteligentný kľúčový systém + elektrické otváranie vchodových dverí napojené na kamerový bezpečnostný systém
 - nové okna a dvere v zadnej časti (kotolňa, plynová rozvodňa)
 - oprava fasády na celej budove (brizolit+ zateplenie)

Projekt Interreg next : -podaná žiadosť 2/2026

- revitalizácia športového multifunkčného ihriska
- nové oplotenie
- mobiliár, lavičky
- revitalizácia jazierka
- náučné chodníky fauny a flóry – lesná pedagogika
- altánok pripravený na prípravu jedla s gastro zariadením
- altánok na výučbu environmentálnej výchovy a na posedenie pre žiakov ŠvP, klientov a pedagógov
- ohnisko
- elektrické osvetlenie celého areálu aj kamerový systém v celom športovom areáli,

-Moderná a zdravá gastronómia

-Pokračovanie v spolupráci so SOŠ hotelová Horný Smokovec

- Riešenie problému kanalizácie a čističky

odpadových vôd v rámci celej osady Tatranská Lesná.

Predaj ČOV : 2/2026 (spolupráca pri rekonštrukcii)

A. Kvalita a inovácie výchovno-vzdelávacieho procesu

Krátkodobé ciele

- zabezpečiť realizáciu výchovno-vzdelávacieho procesu podľa štátnych vzdelávacích programov
- zavádzať zážitkové učenie - vzdelávanie v prírode
- realizovať výučbu v prírodnom prostredí (altánky, turistické chodníky, lavičky)
- rozšíriť spoluprácu s odbornými inštitúciami napr. TANAP, SAV, Horská služba,
- podporovať pohybové aktivity žiakov
- rozvíjať environmentálne povedomie

Dlhodobé ciele

- vytvoriť model environmentálnej školy v prírode
- systematicky rozvíjať talent a tvorivosť žiakov
- zdôrazniť výchovu k národným a environmentálnym hodnotám

B. Tvorba inkluzívnej kultúry školy

- uplatňovať individuálny prístup k žiakom
- rešpektovať špeciálne výchovno-vzdelávacie potreby

- budovať pozitívnu klímu školy
- podporovať spoluprácu učiteľ – žiak – rodič, človek-príroda
- vytvoriť inkluzívne prostredie pre všetkých žiakov
- zaviesť systematickú podporu žiakov so ŠVVP
- rozvíjať hodnoty tolerance a spolupráce
- posilniť komunitný charakter školy

C. Personálne riadenie školy

Personálne riadenie školy v prírode vychádza z reálnych prevádzkových potrieb zariadenia, jeho kapacity a charakteru poskytovaných služieb (výchovno-vzdelávacie, ubytovacie a stravovacie služby).

Organizačná štruktúra školy

Riadenie školy je zabezpečené prostredníctvom nasledovnej organizačnej štruktúry:

- **Riaditeľ školy**
↓
- **Ekonom**
↓
- **Prevádzkoví pracovníci – recepční (2 zamestnanci)**
↓
- **Podporný personál:**
 - kuchári
 - upratovačky
 - pracovník údržby

Starostlivosť o zamestnancov

- vytvárať na pracovisku klímu porozumenia, úcty a zodpovednosti za školu a za vykonanú prácu
- v riadení uplatňovať demokratický, participatívny a humánny prístup k zamestnancom

- zvyšovať odbornú spôsobilosť zamestnancov školy v prírode (školenia, semináre, webináre, výstavy, exkurzie)
- racionálne využívať sociálny fond
- pripravovať pre zamestnancov školy v prírode kultúrne a spoločenské podujatia

Táto štruktúra zabezpečuje plynulý chod zariadenia, koordináciu jednotlivých úsekov a efektívne riadenie prevádzky školy v prírode.

D. Ekonomika a prevádzka školy

NÁKLADY: TRŽBY A VÝNOSY za rok 2025

Škola v prírode Detský raj, Tatranská Lesná 7, Vysoké Tatry			
2025			
NÁKLADY:		TRŽBY A VÝNOSY	
spotreba materiálu /potraviny, čistiace, údržba/	83 199,43 €	tržby z predaja služieb	457 337,46 €
spotreba energie /elektrika, plyn/	58 986,06 €	výnosy z bežného transféru /dotácia od VUC/	120 071,00 €
opravy /výtah, auto apod/	2 864,31 €	výnosy z kapitálového transféru	44 293,15 €
cestovné	36,70 €	výnosy z bežného transféru zo štátneho rozpočtu	20 247,40 €
náklady na prezentáciu	176,95 €	SPOLU	641 949,01 €
ostatné služby /telef, internet, pranie, poradenská činnosť apod. /	32 486,03 €		
mzdové náklady	276 053,44 €		
zákonné sociálne poistenie /socialna a zdrav. poisťovne/	99 175,34 €		
ostatné sociálne poistenie /3.pilier DDS/	11 121,45 €		
zákonné sociálne náklady /strava pre zamest., SF, rekreačné.../	12 211,75 €	VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA	641 949,01 €
daň z nehnuteľnosti	12,00 €		639 716,50 €
ostatné dane a poplatky /odpad, daň z ubytovania.../	14 232,97 €		2 232,51 €
ostatné náklady na prevádzkovú činnosť /poistenie budovy, auta/	3 276,92 €		
odpisy	45 825,55 €		
finančné náklady /poplatky štátnej poklaniční/	57,60 €		
SPOLU:	639 716,50 €		

Tržby : 641949,01€

Náklady: 639716,50€

spotreba materiálu /potraviny, čistiace, údržba/ 83 199,43 €

spotreba energie /elektrika, plyn/ 58 986,06 €

opravy /výtah, auto a pod/ 2 864,31 €

ostatné služby /telef, internet, pranie, poradenská činnosť apod. / 32 486,03 €

mzdové náklady 398 561,98 €

VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ROK 2025 je + 2232,51€

Krátkodobé ciele

- zabezpečiť efektívne hospodárenie
- optimalizovať náklady na energie a služby
- realizovať nevyhnutné opravy

Dlhodobé ciele

- modernizácia infraštruktúry:
- inteligentný vstupný systém, kľúčový systém
- kamerový systém
- realizácia projektov (Interreg Next a iné)
- revitalizácia vonkajšieho areálu

6. Záver

Predkladaná koncepcia vychádza z reálnych skúseností a potrieb zariadenia.

Jej cieľom je postupne zvyšovať kvalitu, modernizovať prostredie a vytvárať podmienky, v ktorých sa budú deti, pedagógovia aj zamestnanci cítiť dobre.

Som presvedčený, že systematickým prístupom, spoluprácou a dôrazom na kvalitu je možné zabezpečiť stabilný rozvoj zariadenia a jeho ďalšie úspešné fungovanie v nasledujúcich rokoch.